

## 「地方再生の現場から」

平成 21 年 3 月 6 日  
さくら共同法律事務所  
弁護士 松井清隆

1. はじめに
2. 北関東の再生例（ガソリンスタンド経営）
  - (ア) 中小再生支援協議会主導による債権放棄を含む私的整理
  - (イ) 元売りメーカースポンサーによる M&A 型
  - (ウ) 再生スキーム（新設分割、割当新株売却、特別清算手続）
  - (エ) 会社分割のメリット・デメリット・リスク
  - (オ) 会社分割と労働契約承継法
  - (カ) 金融支援スキームとしてのプロラタ原則と例外
  - (キ) 経営責任+連帯保証責任の履行（モラルハザード防止策）
  - (ク) 公正取引委員会対策
3. 東北の再生例（印刷会社）
  - (ア) 和議会社の再生
  - (イ) 対象会社の強み
  - (ウ) 対象会社が和議申請に至った経緯（他事業への投融資の失敗）
  - (エ) 和議の実務とその弊害
  - (オ) 政府系金融機関主導による債権放棄を含む私的整理
  - (カ) 自力再建+EXIT ファイナンス
  - (キ) 会社分割と特別清算手続【別紙ストラクチャー概要をご参照】
  - (ク) 金融支援スキーム（サービサーへの債権売却オプション）
  - (ケ) 32 社との債権者（大口和議債権者）調整
  - (コ) ワンフレーズ（装置産業としての命運）
  - (サ) 再建型私的整理と法的整理との比較
4. 地方駅前シティホテルの再生例
  - (ア) バブル投資の失敗
  - (イ) 不動産売却による借入金圧縮+会社分割+特別清算
  - (ウ) サブプライム問題～時間との闘い～
  - (エ) 上位二行フル保全と下位二行の債権カット【別紙時系列表ご参照】
  - (オ) 地方自治体への不動産売却の難しさ～駅前地域の活性化を目指して～
5. 南関東の再生例（運送会社）
  - (ア) 事業譲渡+破産型～私的整理類似の再建手法として～
  - (イ) 破産法第 161 条に抵触しない事業譲渡
  - (ウ) 対価の相当性について
  - (エ) のれんの要否
  - (オ) モラルハザード防止としての法人+個人破産

## 経歴：

- 平成6年4月 第二東京弁護士会登録、さくら共同法律事務所入所
- 平成15年6月 株式会社産業再生機構（IRCJ）プロフェッショナル・オフィス  
シニアマネージャー就任
- 平成17年6月 株式会社産業再生機構（IRCJ）での任務を終えて退職
- 平成17年7月 さくら共同法律事務所へ復帰、パートナー就任

## 著書・論文：

1. 「債権管理回収モデル文例書式集」  
（共著：新日本法規出版、1996年）
2. 「裁かれるべきは誰か」  
（共著：現代人文社、2003年）
3. 「裁かれるべきは誰か PART II」  
（共著：現代人文社、2003年）
4. 「事業再生の実践」  
第I巻 デューデリジェンスと事業再生計画の立案  
第II巻 債権者調整と債権買取手続  
第III巻 事業再生計画の実行  
（産業再生機構編著：商事法務、2006年）
5. 「メーカー再生入門ー再建型私的整理とハンズ・オン投資の実務」  
（共著：金融財政事情研究会、2006年）
6. 「元気な会社こそ知っておきたい『よい倒産の実務』」  
（共著：阪急コミュニケーションズ、2007年）

## < 雑誌掲載 >

1. NBL810 2005. 6. 1  
NBL-Times 産業再生機構の「実行支援」についてーハンズ・オンの日々  
（商事法務、2005年）
2. ターンアラウンドマネージャー2006. 3. 1  
中小企業の構造的経営破綻と事業再生の着眼点  
（銀行研修社、2006年）

3. ターンアラウンドマネージャー2006. 5. 1  
民事再生手続における経営者の破産とガバナンス  
(銀行研修社、2006年)
4. ターンアラウンドマネージャー2007. 1. 1  
2007年事業再生重要テーマ11の検証-再生の舞台は都市から地方へ-  
(銀行研修社、2007年)
5. ターンアラウンドマネージャー2007. 2. 1・2007. 3. 1  
事業再生の今後の潮流を占う(座談会)  
(銀行研修社、2007年)
6. ターンアラウンドマネージャー2008. 1. 1  
事業再生6大マーケット再生への着眼点を探る-2. 旅館・ホテル-  
(銀行研修社、2008年)

< 得意とする専門分野 >

1. 企業再生
2. M&A
3. 会社分割等の組織再編行為

< 直近における講演での議題 >

1. 産業再生機構法に基づく私的整理について
2. 個人情報保護法について
3. 事業再生について
4. M&A型事業再生の実務

以上